

CARBON

PHOTOVOLTAICS MADE IN FRANCE



Rte

Réunion publique d'ouverture de la concertation continue

20 mars 2024

SOMMAIRE

- **Présentation des enjeux et des modalités de la concertation continue**
- **Expression du public**
- **Rappel des grandes lignes du projet et conclusions de la concertation préalable**
- **L'actualité du projet**
- **Expression du public**
- **Conclusion de la réunion**



CARBON

PHOTOVOLTAICS MADE IN FRANCE



PREMIÈRE PARTIE :

**Présentation des enjeux et des
modalités de la concertation
continue**



commission
nationale du
débat public



MA PAROLE A DU POUVOIR

Vincent DELCROIX et Philippe QUEVREMONT,

Garants

Droits du public à la participation et rôle des garants

« Toute personne a le droit, dans les conditions (...) définies par la loi (...) de participer à l'élaboration des décisions publiques ayant une incidence sur l'environnement. » (2005)

Les garants sont nommés par la Commission nationale du débat public (CNDP). ils sont neutres et indépendants.

Ils veillent au respect des droits du public.

Les trois temps de la participation du public pour Carbon

- La **concertation préalable** permet de débattre en priorité de **l'opportunité du projet**. Puis le maître d'ouvrage a décidé de poursuivre le projet.
- La **concertation continue** permet de débattre en priorité des **modalités du projet**.
- Une **enquête publique** et une décision préfectorale au titre des installations classées pourraient suivre.

Les responsabilités pendant la concertation continue

- **Le maître d'ouvrage est responsable** de la concertation continue.
- **Il a informé la CNDP** des modalités de la concertation. La CNDP a recommandé de poursuivre la **coordination des concertations** (H2V, GravitHy).
- **Les garants veillent au respect des droits du public.** Leur rapport final est joint au dossier d'enquête publique.

CARBON

PHOTOVOLTAICS MADE IN FRANCE



Ana MYLONAS,

2Concert

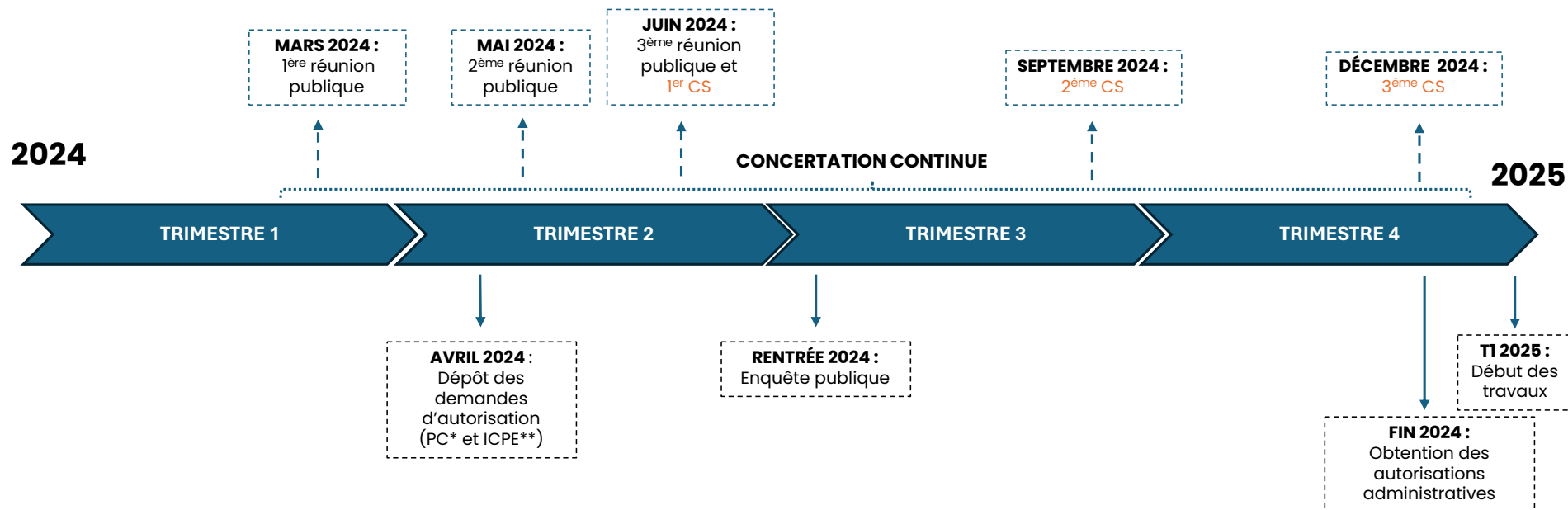
LA CONCERTATION CONTINUE

POURSUITE DE LA PARTICIPATION

- Ré-ouverture de la **rubrique participative en ligne**
<https://www.concertation-carbon-solar.com>
 - Trois réunions publiques :
 - **mars 2024** : conclusions de la concertation et engagements pris,
 - **printemps 2024** : conclusions des études d'impacts et de dangers
 - **avant l'été 2024 (sous réserve)** : restitution de la concertation continue, présentation de l'enquête publique
- **Mise en place d'un comité de suivi collégial**
(collectivités, associations, institutionnels)

POURSUITE DE L'INFORMATION

- **Mise à jour du site de la concertation** et ajout des informations relatives à la concertation continue
- Rédaction et publication de **fiches thématiques**
- **Information spécifique** pendant la phase de travaux (temps d'information, « charte de bonnes pratiques », lettre d'information)



CARBON

PHOTOVOLTAICS MADE IN FRANCE



Échanges avec la salle

CARBON

PHOTOVOLTAICS MADE IN FRANCE



DEUXIÈME PARTIE :

**Le projet et les conclusions de la
concertation préalable**

QUESTIONS ET RECOMMANDATIONS DES GARANTS

Vincent DELCROIX et Philippe QUEVREMONT,

Garants

SUITES À DONNER AUX INTERROGATIONS QUI ONT ÉMERGÉ DE LA CONCERTATION

1. Préciser le **calendrier effectif d'amélioration des liaisons routières** autour de Fos-sur-Mer.
2. Clarifier **les possibilités concrètes d'expédition** des produits de l'usine par **voie ferrée**.

RECOMMANDATIONS DES GARANTS PORTANT SUR LES MODALITÉS D'ASSOCIATION DU PUBLIC

3. Mettre en place un **dispositif de suivi en continu du projet** incluant un **comité de suivi** du projet et des **réunions publiques**.
4. En vue d'un éventuel débat public global, **préparer un inventaire des friches industrielles** de l'arrondissement d'Istres précisant les conditions de leur disponibilité foncière et technique (dépollution). Inclure cet inventaire dans le dossier que la personne produira pendant le débat.

CARBON

PHOTOVOLTAICS MADE IN FRANCE



RÉPONSES AU BILAN DES GARANTS

Émilie CHALAS,

CARBON

RÉPONSES AUX SUITES À DONNER AUX INTERROGATIONS QUI ONT ÉMERGÉ DE LA CONCERTATION

1 & 2. Feuilles de route **propres à chaque projet.**

RÉPONSES AUX RECOMMANDATIONS DES GARANTS PORTANT SUR LES MODALITÉS D'ASSOCIATION DU PUBLIC

3. **Dispositif de la concertation continue** en introduction.

4. Demande soumise à **autorité compétente.**

CARBON

PHOTOVOLTAICS MADE IN FRANCE



CONCLUSIONS ET ENGAGEMENTS À L'ISSUE DE LA CONCERTATION

Émilie CHALAS,

CARBON

LES CONCLUSIONS DE LA CONCERTATION PRÉALABLE

1. L'importance de **MAINTENIR LE DIALOGUE** ;
2. Des attentes en termes de **POURSUITE D'INFORMATION** du public ;
3. Une réelle **PARTICIPATION DES CITOYENS ET UNE PRÉSENCE FORTE** des acteurs institutionnels ;
4. Un **CONSENSUS** sur la transition énergétique et la réindustrialisation de la France.



LES ENGAGEMENTS

LE FONCTIONNEMENT DE L'USINE

LES RISQUES TECHNOLOGIQUES

- Améliorer la gestion des stockages
- Proposer des exercices et formations
- Collaborer avec le S3PI et PIICTO
- Ne pas modifier PPRT et confiner les effets graves

L'APPROVISIONNEMENT ET LA SÉCURITÉ ÉNERGÉTIQUE

- Optimiser l'autoproduction solaire
- Travailler sur l'option réseau de chaleur
- Choisir une énergie décarbonée

CONTRÔLER LES REJETS ATMOSPHÉRIQUES

- Maîtriser les rejets
- Renforcer les contrôles
- Partager l'information

MODALITÉS DE TRANSPORTS ET ACCESSIBILITÉ DU SITE

ACCESSIBILITÉ ET CIRCULATION DU PERSONNEL À L'EXTÉRIEUR DU SITE

- Maintenir le dialogue avec le territoire pour le lancement de nouveaux chantiers
- Développer les modalités de transports durables en alternative à la voiture individuelle

TRANSPORT DE MARCHANDISES

- Coconstruire des projets liés à l'évolution du transport
- Être pro-actif pour le développement de projets routiers raisonnables
- Favoriser des fournisseurs européens

L'EMPLOI ET LA FORMATION

FORMATION ET RECRUTEMENT

- Recruter en local
- Participer à la construction de la filière de formation du solaire (Académie du solaire)
- Accompagner les acteurs de la formation
- Favoriser l'embauche de public éloigné
- Structurer une politique de recrutement

CONCERNANT L'ORGANISATION DU TRAVAIL

- Limiter la pénibilité
- Optimiser les heures de prise de poste et le temps de travail

COOPÉRER AVEC LES ACTEURS DU TERRITOIRE

- Développer la sous-traitance dans le bassin de vie
- Partenariats avec des organismes de formation spécifique

LES ENGAGEMENTS

L'ENVIRONNEMENT ET LA BIODIVERSITÉ

- Éviter d'artificialiser 32,5%
- Construire une usine à étage
- Rendre public les résultats des études abouties
- **FONDATION CARBON** pour la nature et la biodiversité

LA GESTION DE L'EAU

- Renforcer la surveillance
- Optimiser le recyclage



CARBON

PHOTOVOLTAICS MADE IN FRANCE

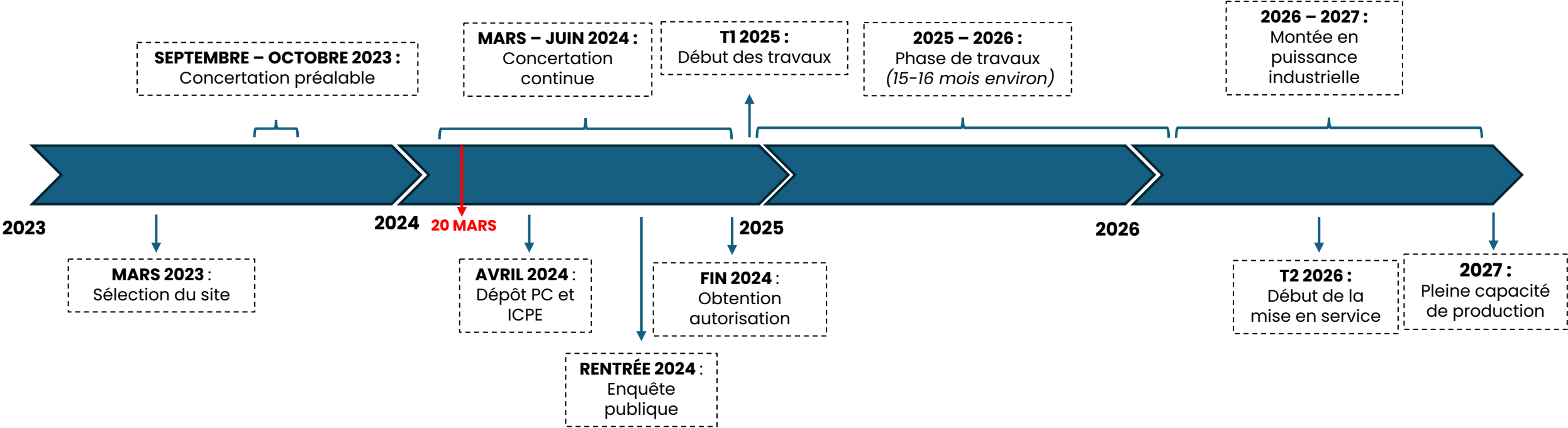


L'ACTUALITÉ DU PROJET

Émilie CHALAS,

CARBON

CALENDRIER DU PROJET



LA GESTION DE L'EAU

ESTIMATION INITIALE

2,7 millions de m³/an

→ Recyclage interne de l'eau au maximum

MAIS

OBLIGATION DE PLAFONNER LE RECYCLAGE POUR RESPECTER LES SEUILS DE REJETS

NOUVELLE ESTIMATION 2027-2028

Pic de consommation à hauteur de **4,5 millions m³/an**

→ **Recyclage de 300 m³/h** (soit 2,6 millions de m³/an).

→ **Gain de 1,1 millions de m³/an** sur les tours de refroidissement et autres systèmes.

MEILLEURES TECHNIQUES DISPONIBLES EN CONSTANTE ÉVOLUTION

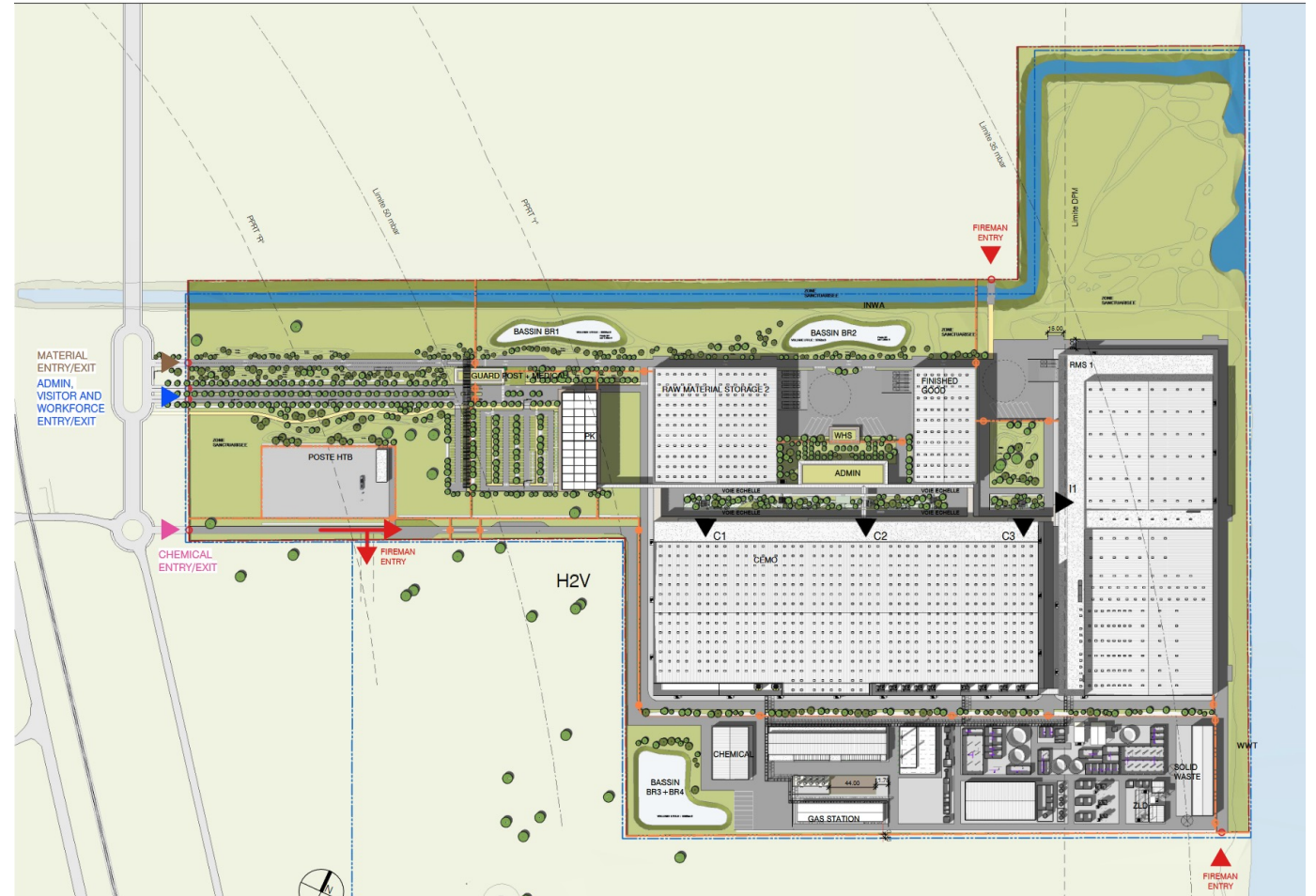
OBJECTIF

Atteindre 3 millions de m³/an ou moins

→ Process **en constante évolution** pour optimiser les consommations

PROTECTION DE LA BIODIVERSITÉ

- Réduction de l'emprise foncière & de l'artificialisation de **62 Ha à 45 Ha**
- Préservation d'un sanctuaire **de 4 Ha**



RENFORCEMENT DES ÉQUIPES



Nicolas CHANGELLIER
DIRECTEUR GENERAL

Diplômé de l'INSA Lyon, il a progressé pendant 32 ans au sein de Becton Dickinson, société industrielle internationale de matériel médical. Dans ses différentes fonctions, les plus récentes étant celles de Vice-Président Monde et de Directeur Général d'une Business Unit, il a notamment développé la stratégie opérationnelle de l'entreprise et sa stratégie de croissance. Il a également dirigé la construction et le lancement d'une nouvelle usine en Hongrie. Il apporte à CARBON sa vision stratégique, son expérience du management international et son expertise des grands projets industriels.



Laurent VERGELY
DIRECTEUR OPÉRATIONS
INDUSTRIELLES

Après un doctorat Automatismes/Robotique obtenu en 1989, Laurent Vergely rejoint la Direction Stratégie Informatique du groupe PSA. Il évolue au sein du groupe, en prenant progressivement en charge des BU, avant de devenir directeur d'usine (3600 personnes) à Aulnay-sous-Bois en 2009. En 2013, il lance le 1er pôle industriel de Lorraine (2 usines mécaniques, 6000 employés) qu'il dirige. En 2017, il rejoint AIRBUS Helicopters en tant que directeur industriel du site de Marignane, où il pilote 4 BU et 12.000 personnes sur 80 ha. Il apporte à CARBON son expertise de du management de grands sites industriels, de la performance opérationnelle, de la gestion de crise et de la conduite du changement.



Sylvain JONOT
DIRECTEUR FINANCIER

Diplômé de la Burgundy School of Business, Sylvain Jonot a occupé différentes fonctions au sein des divisions finances du groupe Valeo, en Europe et aux États-Unis, jusqu'à devenir en 2014 Directeur Financier du groupe de produit systèmes d'embrayage (20 sites, 10.000 employés, 2Mds€ de CA). À partir de 2017, il prend des fonctions de direction générale de sites de production, d'abord en Espagne (400 employés), puis en France (700 employés). Il apporte à CARBON sa grande expérience de l'industrie et son expertise en matière financière.

RENFORCEMENT DES ÉQUIPES



Wouter OOGHE

DIRECTEUR PROJET – PROCESS & EQUIPEMENTS

Diplômé d'un master d'ingénierie de l'Université de Gand (Belgique), Wouter Ooghe a plus de 20 ans d'expérience dans l'industrie des semi-conducteurs, pour des entreprises telles que Alcatel et AMI. Il a également été directeur d'usine pour ON Semiconductor en Malaisie. En 2017, il a changé de secteur, pour prendre un poste dans l'industrie solaire, en tant que directeur général de SunPower – Maxeon en Malaisie, ce qui l'a amené à gérer deux unités de production de cellules photovoltaïques et une de modules solaires, en les portant jusqu'à une capacité de production de 1,8 GW. Il apporte à CARBON sa bonne connaissance de la chaîne de valeur manufacturière du photovoltaïque, en particulier des process, des équipements et de la maintenance.



Jérôme MARCHAIS

DIRECTEUR COORDINATION PROJETS ET
CONSTRUCTION

Après l'obtention de son diplôme d'ingénieur construction et génie civil au CNAM, Jérôme Marchais a entamé sa carrière en tant que directeur de projet au sein de différentes sociétés internationales. En 2002, il rejoint le groupe GSE, contractant global en immobilier d'entreprise où il progresse jusqu'à devenir directeur technique pour les projets industriels sur la zone Europe. Après un passage chez M+W en tant que directeur projet ITER puis directeur des opérations France, puis chez Exyte, en tant que directeur des opérations France, il revient chez GSE en 2020 pour prendre la direction industrie Europe – Moyen-Orient – Afrique. Il apporte à CARBON son expertise en matière de coordination de projets et de construction de sites industriels complexes, en particulier dans la haute technologie.

INTÉGRATION SUR LE TERRITOIRE

1. DE **NOUVEAUX LOCAUX** À FOS-SUR-MER



2. CANDIDAT **AU FONDS POUR LA TRANSITION JUSTE**



3. CANDIDAT À **L'APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT COMPÉTENCES ET MÉTIERS D'AVENIR**



LA RÉGLEMENTATION EN FAVEUR DU PROJET

1. RÈGLEMENT EUROPÉEN « NET-ZERO INDUSTRY ACT » (NZIA)

Adoption en avril 2024, mise en œuvre début 2025

Solaire = secteur stratégique : accroître la production de technologies propres dans l'Union européenne.

→ **OBJECTIF DE 40% DE PRODUITS « MADE IN EUROPE »**. **CARBON REPRÉSENTERAIT 1/8^{ÈME} DE LA RÉPONSE EUROPÉENNE**

2. RÈGLEMENT CONTRE LE TRAVAIL FORCÉ

Vote définitif dans les prochaines semaines

Produits issus du travail forcé = **INTERDICTION D'ENTRER EN EUROPE**

Nouvelles barrières à l'entrée pour les produits photovoltaïques chinois dont la traçabilité n'est pas assurée

3. DIRECTIVE SUR LES ÉNERGIES RENOUVELABLES

OBJECTIF DE 42,5% de renouvelables dans la consommation européenne finale d'ici à 2030

Objectif d'au moins **49% D'ÉNERGIES RENOUVELABLES** dans les bâtiments en 2030

ACCÉLÉRATION DES PROCÉDURES d'octroi de permis de construire pour les nouvelles installations photovoltaïques



CARBON

PHOTOVOLTAICS MADE IN FRANCE



Échanges avec la salle

CARBON

PHOTOVOLTAICS MADE IN FRANCE



TROISIÈME PARTIE :

Conclusion



commission
nationale du
débat public



MA PAROLE A DU POUVOIR

Vincent DELCROIX et Philippe QUEVREMONT,

Garants

CARBON 
PHOTOVOLTAICS MADE IN FRANCE



Merci !