

*Le Président*

**Monsieur Pierre Emmanuel MARTIN**  
**Président**

CARBON SAS  
4 rue de la république  
69001 LYON

Marseille, le 29 octobre 2023

**Objet : Contribution Upe 13 à la concertation préalable du projet Carbon visant l'implantation d'une giga-usine de panneaux photovoltaïques sur la commune de Fos-sur-Mer (13)**

L'entreprise CARBON SAS porte un projet d'implantation d'une giga-usine de panneaux photovoltaïques sur la commune de Fos-sur-Mer (13) permettant de produire des plaquettes de silicium<sup>1</sup>, des cellules et des modules (panneaux) photovoltaïques. La capacité de production est projetée à 5 gigawatts-crête<sup>2</sup> (GWc) par an pour les cellules et 3,5 GWc par an pour les modules.

L'UPE 13 a souhaité déposer une contribution à cette concertation publique pour apporter le regard de ses adhérents regroupés sur le territoire des Bouches du Rhône.

L'Union pour les Entreprises des Bouches-du-Rhône est l'organisation interprofessionnelle qui rassemble toutes les entreprises de tous les secteurs d'activités, quelles que soient leur taille, leur structure, leur métier.

Toutes les composantes de l'économie du département sont présentes à l'Upe 13 à travers les grandes fédérations professionnelles (FBTP, UIMM, UMF, ARIA, France Chimie) mais aussi 110 syndicats et groupements professionnels tels que l'UMIH, l'immobilier, le commerce, les assurances, les banques, le transport ... les pôles d'activités et les associations d'entreprise.

---

<sup>1</sup> Silicium : élément chimique le plus abondant sur la Terre après l'oxygène (27,6%), faible conducteur d'électricité, quasiment insoluble dans l'eau. En tant que semiconducteur, le silicium est l'élément principal utilisé pour la fabrication de cellules solaires photovoltaïques.

<sup>2</sup> Gigawatt-crête : grandeur physique qui mesure la puissance maximale, ou nominale, fournie par un dispositif. Son unité est le watt dans le Système international d'unités. C'est l'unité de mesure de puissance d'un panneau photovoltaïque. Cette puissance est à différencier du gigawatt (GW) et du gigawattheure (GWh).

L'UPE 13 fédère plus de 13 000 entreprises et près de 250 000 salariés du secteur privé. L'UPE 13 travaille étroitement avec les Zones d'Activités Economiques du territoire et porte les intérêts et la parole des entreprises sur les grands sujets qui concernent le développement de leur activité au rang desquels la réindustrialisation de son territoire et la décarbonation de l'énergie afin d'agir pour une croissance durable.

Créée dans les années 70, la Zip de Fos a transformé le paysage économique de notre territoire. L'activité industrialo-portuaire a produit un écosystème vertueux créant ainsi plus de 40 000 emplois. Un emploi industriel induit entre 3 et 5 emplois indirects. L'enjeu de la réindustrialisation pour notre territoire réside bien dans ce qu'elle irrigue une grande partie de l'activité économique. Le plan « France 2030 » est un des principaux leviers qui nous permettra d'engager des actions fortes pour la réindustrialisation et avec elle le développement de notre territoire économique.

Nous avons une chance pour ce territoire d'accueillir de nouveaux projets qui viendront opérer aux côtés d'une industrie plus traditionnelle avec laquelle des synergies pourront se faire, à l'instar du programme Syrius<sup>3</sup>.

Le projet Carbon proposé sur le périmètre de la ZIP de Fos et l'enceinte du Grand Port Maritime, s'inscrit pleinement dans ces projets qui portent une démarche de réindustrialisation tout en répondant également aux enjeux de transition énergétique et environnementale qui s'imposent à nous.

La production de panneaux photovoltaïques par Carbon, positionnera notre territoire comme un leader à l'international dans la transition énergétique. De plus, et compte tenu des projections de l'agence internationale de l'énergie qui place le solaire comme la 1<sup>ère</sup> source d'énergie en 2050 (23% du mix énergétique), le projet Carbon ancrera durablement l'indépendance et la souveraineté de notre pays et plus largement de l'Europe en matière d'approvisionnement et de production industrielle là où aujourd'hui nous restons dépendants de la Chine notamment.

Le développement de Carbon assurera la création de 3 000 emplois directs sur le site et autant d'emplois indirects. Autant d'opportunités pour les demandeurs d'emploi : jeunes, seniors, publics éloignés de l'emploi. Cette activité entrainera avec elle le déploiement d'activités connexes qui viendront renforcer la spécificité de la Zip de Fos. Notons également que ce territoire possède dans sa proximité une forte histoire et une grande compétence dans l'emploi industriel.

---

<sup>3</sup> SYRIUS est une initiative de grande ampleur née d'une démarche collective et intersectorielle, portée par PIICTO et ses partenaires d'animation : Capenergies, Novachim, le Port de Marseille-Fos, la Métropole Aix-Marseille-Provence et la Région Sud. Cette dynamique mobilise les principaux secteurs émetteurs du territoire (sidérurgie, chimie, pétrochimie, raffinage, logistique, aéronautique, cimenterie, traitement des déchets, etc.).

Mais ce projet soulève également des interrogations légitimes.

Près de 10 000 emplois sont annoncés sur les projets à venir en complément de Carbon (Gravithy, H2V, Hyvence, Provence Grand Large...). Nous ne pouvons que louer et encourager cette dynamique industrielle. Cependant, les questions du logement, de la mobilité et de l'accessibilité des futurs sites industriels sont des points préoccupants. A la création de la Zip de Fos dans les années 70, un plan quinquennal accompagnait le développement industriel du territoire. A l'heure où les entreprises récupèrent des pans entiers de missions régaliennes abandonnées par l'Etat, l'entreprise ne peut se substituer à ce dernier en matière d'aménagement du territoire. Il nous paraît indispensable que l'Etat, la Région et la Métropole et le Département assument pleinement l'opportunité économique qui s'offre à nous en étant mobilisés sur ces enjeux.

Notre territoire empreint de culture industrielle, de compétences, d'infrastructures doit accompagner le développement de la nouvelle génération d'énergies renouvelables. Le projet Carbon s'y inscrit pleinement. Nous bénéficions de filières d'excellence, de la présence de grands groupes, ETI, PME, start-ups : fournisseurs et distributeurs d'énergies, réseaux de transport et de distribution. Nous devons faire de la transition énergétique un levier de compétitivité, de réindustrialisation et d'emploi.

L'Upe 13 soutient pleinement le projet Carbon.

Veillez agréer, Monsieur le Président, mes sincères salutations.



**Philippe Korcia**  
**Président**